

# FONDAZIONE PER LO SPORT DEL COMUNE DI REGGIO EMILIA

Sede in Via F.lli Manfredi n. 12/D - 42124 Reggio nell'Emilia (RE)  
Codice Fiscale - Partita Iva 02299930350  
R.E.A. di Reggio Emilia 269488  
Riconosciuta dalla Giunta Regionale con Determinazione n. 16837 del 21/12/2007

## **Nota informativa al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017**

Signori Consiglieri e Partecipanti,

sottoponiamo alla Vostra attenzione, per l'esame e l'approvazione, il progetto di Bilancio dell'esercizio concluso al 31/12/2017 che chiude con un risultato della gestione economica positivo, pari ad Euro 41.830,07.

La presente Nota informativa, che ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi l'integrazione dei dati di bilancio, contiene tutte le informazioni richieste dalle relative disposizioni di Legge.

### **Attività svolte**

La Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, costituita il 29 ottobre 2007 con atto a ministero Dott. Luigi Zanichelli, Notaio in Correggio, Repertorio n. 100.926 - Raccolta n. 23.263, ha iniziato ad operare dal 1° gennaio 2008.

Sulla base di quanto stabilito con la deliberazione di C.C. n. 13602/181 del 13.07.2007, istitutiva della Fondazione, la potestà organizzativa e gestionale, fino al 2007 attribuita al competente Servizio Sport del Comune di Reggio Emilia, è stata corrispondentemente trasferita alla Fondazione.

I rapporti tra i due Enti sono regolati da un apposito Protocollo d'intesa, approvato nella sua forma definitiva con deliberazione di Giunta Comunale n. 20862/218 del 6/11/2012, successivamente modificato con deliberazione di G.C. n. 80 I.D. del 30/04/2015.

Di fatto, con l'eccezione dei residui impianti definibili ancora come "circoscrizionali", l'intero patrimonio impiantistico del Comune di Reggio Emilia è stato assegnato alla Fondazione, unitamente alla quasi totalità delle funzioni sportive.

Inoltre, a far tempo dal 2013 è aumentato l'ambito di attività svolte dalla Fondazione, assorbendo le linee di attività aventi rilevanza sociale (e di cui si parlerà di seguito all'interno del Progetto "Sport e Comunità"), attività che prima facevano capo ai Servizi educativi e socioassistenziali del Comune.

Alla data del 31/12/2017 i Partecipanti alla Fondazione risultano essere N. 124.

### **IL PROGETTO "SPORT E COMUNITÀ"**

È proseguito anche nel corso del 2017 il progetto "Sport e Comunità", che realizza compiutamente lo scopo primo della Fondazione, cioè quello di uno sport volto alla promozione dei valori formativi ed educativi, passando così da un'idea di sport semplicemente competitivo al concetto più ampio di sport delle competenze.

Per la sua realizzazione ci si è avvalsi, anche per le attività 2016/2017 e 2017/2018, della mutua collaborazione con i Servizi "Officina Educativa", "Servizi Sociali", "Politiche per l'integrazione, l'inclusione, la convivenza" del Comune di Reggio Emilia.

All'area della **SOCIALITÀ**, dove la Fondazione pone al centro i temi dell'integrazione, del superamento delle discriminazioni, della prevenzione del disagio giovanile, dell'abbandono, favorendo il mantenimento di buoni standard di vita, sono riconducibili i seguenti progetti:

1. Cantieri Sportivi
2. Campus
3. Isole Estive
4. Progetti Speciali
5. BenesseRE in movimento

#### **1. Cantieri Sportivi**

I "Cantieri sportivi" costituiscono opportunità diffuse sul territorio cittadino (parchi, centri sociali e spazi verdi limitrofi, palestre, piscine (nel periodo invernale), spazi di aggregazione e luoghi non formali che i giovani abitualmente frequentano) ove poter conoscere e praticare diverse attività sportive, da quelle più tradizionali come calcetto, rugby, basket e nuoto, al flag-football, skate, chambara, tiro con l'arco, pattinaggio, parkour e tree climbing e partecipare a laboratori creativi ed espressivi. Si rivolgono ad adolescenti e giovani dai 14 ai 18 anni. Si realizzano indicativamente nel periodo da settembre a giugno.

Il Progetto "CANTIERI SPORTIVI" vede coinvolti i seguenti soggetti:

#### **settembre 2016 / maggio 2017:**

- Progetto "Fare Sport a Sesso"  
(Polisportiva Pegaso A.P.D., Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus)
- Progetto "Sport per Cella"  
Polisportiva Dilettantistica Cella, Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus)
- Progetto "Cantiere Sportivo Foscatò"  
(Polisportiva Foscatò A.D.)
- Progetto "Centro Giovani La Centrale"  
(Polisportiva Foscatò A.D.)
- Progetto "Cantieri Sportivi Fenulli e Dintorni"  
(Ondechiare A.S.D., Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus)

- Progetto "Cantiere Sportivo Roncocesi"  
(Real San Prospero F.C. A.S.D., Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus, Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90)
- Progetto "Let's Go Sport"  
(Comitato Provinciale C.S.I. Reggio Emilia, S.C.S. San Giovanni Bosco)
- Progetto "UISP nei Parchi - Cervi"  
(Comitato Provinciale U.I.S.P. Reggio Emilia, Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus, Basket Jolly A.S.D.)
- Progetto "UISP nei Parchi – Mirandola"  
(Comitato Provinciale U.I.S.P. Reggio Emilia, Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus, Urban Freedom A.S.D.)
- Progetto "UISP nei Parchi – Campo di Marte"  
(Comitato Provinciale U.I.S.P. Reggio Emilia, Ass. Centro Soc. Papa Giovanni XXIII Onlus, Basket Jolly A.S.D., Urban Freedom A.S.D.)
- Progetto "U.I.S.P. nei Parchi – Stazione"  
(Comitato Provinciale UISP Reggio Emilia, Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90, Basket Jolly A.S.D.)
- Progetto "Cantiere Sportivo Rosta Nuova"  
(Giro del Cielo S.C.S., G.S. Fogliano A.S.D., U.S. Fides A.S.D.)
- Progetto "Cantiere Sportivo Fogliano"  
(Giro del Cielo S.C.S., G.S. Fogliano A.S.D.)

**settembre 2017 / maggio 2018:**

- Progetto "The Sport Around"  
(Comitato Prov.le CSI Reggio Emilia, Coop. S.G. Bosco, Virtus Libertas Social ASD)
- Progetto "Cantiere Stazione"  
(Equipe Sportiva Srl SSD, Basket Jolly ASD, Virtus Libertas Social ASD, S.C.S. Solidarietà 90, Comitato Prov.le UISP)
- Progetto "Cantiere Rosta"  
(Soc. Coop. Sociale "Giro del Cielo", US Fides ASD)
- Progetto "Fenulli e Dintorni"  
(Ondechiare ASD, Centro Soc. Papa Giovanni XXIII)
- Progetto "Mirandola e Dintorni"  
(Comitato Prov.le UISP, Centro Soc. Papa Giovanni XXIII, Urban Freedom ASD)
- Progetto "Sport a Villa Cella"  
(Pol. Dil Cella, Centro Soc. Papa Giovanni XXIII)
- Progetto "Cantiere Parco Cervi"  
(Comitato Prov.le UISP, Basket Jolly ASD, Urban Freedom ASD)
- Progetto "Cantiere Roncocesi"  
(Real San Prospero ASD, S.C.S. Solidarietà 90)
- Progetto "Cantiere Sportivo Foscatò e Parco del Gelso"  
(Polisportiva Foscatò A.D.)

## **2. Campus**

I "Campus" costituiscono opportunità per i bambini e i ragazzi fino a 14 anni, ove è possibile svolgere i compiti scolastici, ma anche praticare attività ludico/motorie e creative. Nei Campus sono previsti momenti dedicati all'approfondimento delle conoscenze, al gioco, alla

creatività come occasione per fare e stare insieme. Sedi idonee per realizzare un Campus sono i centri sociali, gli oratori, le scuole, le sedi delle società sportive con luoghi attrezzati ed adeguati, o altri spazi di aggregazione giovanile. Hanno durata indicativamente da settembre a giugno.

Il Progetto "CAMPUS - Doposcuola bambini e ragazzi e spazi rivolti ai giovani" vede coinvolti i seguenti soggetti:

**settembre 2016 / maggio 2017:**

- Progetto "Campus Sport in Oratorio" – Area Gardenia, Scuola Secondaria.  
(Associazione di volontariato/Onlus F.I.L.E.F., Comitato Provinciale U.I.S.P.)
- Progetto "Campus Villaggio Stranieri" – Area Villaggio Stranieri, Scuola Secondaria.  
(Soc. Coop. Sociale Progetto Crescere, Reggio United A.S.D., Circolo Arci Stranieri, 3C salute società cooperativa sociale)
- Progetto "Campus Foscatò/Roncina" – Area Foscatò/Roncina, Scuola Primaria/Secondaria.  
(U.S. Santos 1948 A.D., Associazione Per di Qua Onlus)
- Progetto "Campus Apriamoci a Scuola - Collodi" – Area S. Croce Scuola Primaria.  
(Comitato Prov.le U.I.S.P., Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90, I.C. Galileo Galilei)
- Progetto "Campus Doposcuola Bagno" – Area Bagno, Scuola Primaria.  
(Comitato Prov.le U.I.S.P., Reggiana Educatori Soc. Coop. Sociale)
- Progetto "Campus la Ginnastica dello Studio" - Area S. Croce, Scuola Secondaria.  
(Comitato Prov.le U.I.S.P., I.C. Galileo Galilei)
- Progetto "Campus Doposcuola Massenzatico" – Area Massenzatico, Scuola Primaria.  
(Comitato Prov.le U.I.S.P., I.C. Galileo Galilei, Volley Massenzatico A.S.D., Circolo ARCI La Paradisa – Capannina)
- Progetto "Campus Naturone" – Area Cadè, Scuola Secondaria.  
(Polisportiva Dilettantistica Cella, Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90)
- Progetto "Campus Abracadabra" - Area Cadè, Scuola Primaria.  
(Polisportiva Dilettantistica Cella, Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90, Parrocchia di Cadè, I.C. Kennedy)
- Progetto "Campus Samarcanda" – Area Gavassa, Scuola Primaria.  
(Gavassa A.S.D., Parrocchia S. Floriano, Progetto Aurora A.S.D.)
- Progetto "Campus Mappamondo" – Area Pieve Modolena, Scuola Secondaria.  
(A.S.D. HOGS AFT, Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90, Parrocchia S. Michele Arcangelo, I.C. Kennedy, Comitato Civile di Via Plauto, A.C. Reggiana 1919 Spa)
- Progetto "Doposcuola di Rivalta" – Area Rivalta, Scuola Primaria.  
(Centro Volley Reggiano A.S.D., I.C. Don Pasquino Borghi)
- Progetto "Campus Sport in Oratorio" – Area S. Croce, Scuola Primaria.  
(Comitato Prov.le C.S.I., Soc. Coop. Sociale S.G. Bosco)
- Progetto "Campus tra Alberi e Sport" – Area Sesso, Scuola Primaria.  
(Comitato Prov.le C.S.I., Soc. Coop. Sociale Altra Tensione, Capofila F.C. Sesso A.S.D.)
- Progetto "Campus Ri-Conoscersi" – Area Sesso, Scuola Secondaria.  
(Polisportiva Pegaso A.S.D., Società Cooperativa Sociale Solidarietà 90, I.C. Fermi)

- Progetto "Campus Pomeriggi a Colori" – Area S. Prospero, Scuola Primaria. Comitato Prov.le C.S.I., Soc. Coop. Sociale Altra Tensione, Polisportiva S. Prospero A.S.D., Parrocchia di S. Prospero)

**settembre 2017 / maggio 2018:**

- Progetto "Campus Villaggio Stranieri"  
(Progetto Crescere Soc. Coop, Reggio United ASD, Circolo Arci Stranieri, I.C. Einstein)
- Progetto "Scuola in Movimento"  
(FILEF, Comitato Prov.le UISP)
- Progetto "Tra Sport e Sapere"  
(Comitato Prov.le CSI, Coop. S.G. Bosco)
- Progetto "Campus Samarcanda"  
(US Daino Gavassa ASD, Progetto Aurora Asd, Parrocchia S. Floriano Gavassa)
- Progetto "Campus Dopo la Scuola Canali"  
(Centro Volley Reggiano ASD, S.C.S. Solidarietà 90)
- Progetto "Campus Freccia Azzurra"  
(Pol. Dil. Cella, S.C.S. Solidarietà 90)
- Progetto "Campus Abracadabra Cadè"  
(Pol. Dil. Cella, S.C.S. Solidarietà 90)
- Progetto "Campus Mirabello"  
(Rugby Reggio ASD, S.C.S. Solidarietà 90, Boxe Tricolore ASD)

**3. "Isole estive"**

Le "Isole Estive" costituiscono offerte educative non formali a libero accesso. Si rivolgono a bambini e ragazzi (5-14 anni) e sono realizzate in parchi ed aree verdi collocati in quelle zone della città che più di altre necessitano di occasioni di socialità e aggregazione, aree ad alto tasso di immigrazione e disagio sociale. All'interno di ogni Isola coesistono la possibilità di partecipare a giochi e laboratori espressivi e quella di sperimentare discipline sportive, tradizionali e non. Si sono realizzate nel periodo estivo (dal 1 giugno al 31 agosto 2016).

- "CSI Summer Sport"  
(Comitato Provinciale CSI)
- "Isola che c'è 2017"  
(Associazione Per di Qua – Onlus, Comitato Prov.le UISP, U.S. Santos 1948 A.S.D.)
- "Sportivamente insieme"  
(F.C. Sesso A.S.D.)
  
- Progetto "Gast Summer Camp"  
(Gast Onlus)

Le sedi sono quelle delle società sportive, ma anche oratori, centri sociali, spazi di aggregazione, parchi.

**4. Progetti Speciali**

È la linea di attività dedicata al sostegno delle persone con disabilità, di quelle bisognose di attività fisica per specifiche alterazioni dello stato di salute, della attività fisica e della

motricità, della popolazione carceraria con disabilità anche psichiche. La linea di attività dedicata alla disabilità si sostanzia, al di là dell'attività ordinaria, nella realizzazione di un progetto o programma di attività specifici, svoltosi nel corso di un anno da computarsi annualmente o per stagione sportiva e che dovrà fondarsi su valori quali l'integrazione e la coesione sociale rivolta alla disabilità psico-fisica. Il progetto presentato dovrà avere un elevato valore sociale, culturale, educativo, formativo. Ciò al fine di potenziare l'offerta di opportunità di integrazione delle persone minori e adulte, portatrici di disabilità psichiche o motorie, particolarmente in situazione di gravità, tramite l'attuazione di attività di integrazione sociale, del tempo libero e sportiva. Il progetto deve perseguire l'obiettivo prioritario di promuovere forme di autonomia personale nella vita di relazione, nella vita sociale e familiare e di realizzare percorsi di integrazione sociale, con il coinvolgimento della persona, della famiglia, di eventuali comunità di appartenenza o istituzioni di appartenenza o riferimento. Una parte dei finanziamenti è destinata per progetti integrati da realizzare di concerto con il Comune e altre "partecipate" all'interno del progetto "Reggio Emilia Città Senza Barriere", a sostegno di attività motorie al mattino, formazione di operatori sportivi per finalità sociali, inserimento di persone adulte in attività societarie del mondo sportivo e attività specifiche a sostegno di "fragilità" psicofisiche ed esistenziali.

**settembre 2016 / maggio 2017:**

- Progetto "Prendiamoci per mano"  
(Comitato Provinciale C.S.I.)
- Progetto "Danzability"  
(Let's Dance C.P.D.)
- Progetto "Panchineamiche"  
(Oscar Romero C.S.S.C.S. Onlus)
- Progetto "All inclusive sport"  
(Associazione DarVoce)
- Progetto "SpazioCooperativo"  
(G.A.S.T. onlus)
- Progetto "Attività insieme a mente e corpo liberi"  
(Comitato Provinciale UISP)
- Progetto "Attività Fisica Adattata (AFA)"  
(Comitato Provinciale UISP)
- Progetto "Scuola di ciclismo per disabili – Handbike"  
(A.P.R.E. – Ass. Paraplegici Reggio Emilia)
- Progetto "Impronte di Sport"  
(Coop.va Solidarietà 90 S.C.S.)
- Progetto "Danz'abile"  
(Arcadia A.S.D.)
- Progetto "Scuole in carrozza"  
(A.S.D.R.E. – Ass. Sport Disabili RE)

**settembre 2017 / maggio 2018:**

- Progetto "All Inclusive Sport"  
(Dar Voce Onlus)
- Progetto "Sport e Vita"  
(Comitato Prov.le CSI, Associazione Per di Qua – Onlus)

- Progetto "Spazio Cooperativo"  
(Gast Onlus)
- Progetto "DanzAbility"  
(Let's Dance ASD)
- Progetto "EmozionAbili"  
(Reggiana Nuoto ASD)
- Progetto "Scuola di Ciclismo per Disabili"  
(A.P.R.E.)
- Progetto "Impronte di Sport"  
(Polisportiva Beriv Multisport, S.C.S. Solidarietà 90)

**PROGETTO DI FORMAZIONE:**

- Progetto presentato da Comitato Provinciale CSI

**5. Benessere in movimento**

Il Progetto ha avuto inizio nel mese di gennaio e si è concluso al termine dell'anno scolastico. Propone iniziative di comunità, tese a veicolare una corretta cultura del benessere, della prevenzione e della promozione di sani stili di vita, attraverso il supporto alle proposte di educazione fisica realizzate nelle scuole primarie del Comune, che vengono così implementate. Il progetto si propone, inoltre, di avviare buone pratiche di continuità tra le attività scolastiche ed extra-scolastiche, coinvolgendo le associazioni sportive dei territori.

N. 7 scuole primarie del territorio reggiano coinvolte

N. 26 classi del primo ciclo coinvolte

N. 3 Enti ed Associazioni sportive coinvolte

Poco più di 87.000 Euro il costo sostenuto per il progetto di "Campus - Doposcuola per bambini e ragazzi" nel corso del 2017, mentre quello per il Progetto "Cantieri Sportivi" è stato pari a poco più di 63.000 Euro. Per le Isole Estive il costo è stato di quasi 12.000 Euro mentre per la linea dedicata ai Progetti Speciali lo stanziamento è stato pari a poco più di 52.000 Euro.

Lo sforzo fatto dalla Fondazione per finanziare questi progetti, sicuramente importante perché realizzato con propri risparmi gestionali, quindi senza risorse aggiuntive e che interviene in un contesto di accentuata crisi e di riduzione di risorse pubbliche volte al sostegno delle politiche sociali, viene comunque ripagato dai risultati ottenuti: sono infatti ben oltre 10.000 le presenze complessive dei ragazzi, con il coinvolgimento di 28 società sportive ed altrettante agenzie formative.

Questi numeri stanno a dimostrare quanto questa iniziativa abbia risposto davvero a bisogni sempre più diffusi in un contesto di progressiva disgregazione del tessuto sociale, cui la crisi economica ha dato purtroppo una brusca e talvolta drammatica accelerazione.

Nell'area "**PROMOZIONE E COMUNICAZIONE**" del Progetto "Sport e Comunità" vanno ricondotte tutte quelle azioni rivolte alla visibilità ed alla promozione non solo delle attività della Fondazione, ma anche di quella dei propri associati e delle loro manifestazioni.

Anche nel corso del 2017 è proseguito il progetto dedicato alla ricostruzione della storia dei soggetti associativi in particolare del movimento sportivo, che nell'ambito del "Terzo settore" hanno contribuito a costruire la peculiarità del "modello reggiano", secondo il modello del c.d. "*corporate storytelling*".

Alle narrazioni già pubblicate e relative alla storia di Rugby Reggio S.S. A.S.D. , Polisportiva Galileo Giovolley A.S.D. , FalkgalileoA.S.D., (già "Falk A.S.D."), Compagnia Arcieri del Torrazzo A.S.D., Tennistavolo A.S.D., Centro Sportivo Italiano, in occasione del 70° dalla fondazione, Tricolore Reggiana ACD, Reggiana Calcio Femminile in occasione del 40° dalla fondazione, si è aggiunta quella di U.S. Reggio Emilia, in occasione del 50° dalla fondazione.

### **IL RINNOVO DELLE CONCESSIONI DI IMPIANTI**

Nel corso del 2017 sono state rinnovate le concessioni per N. 48 impianti sportivi (per la maggior parte campi di calcio e palestre in orario extra-scolastico).

È stato inoltre pubblicato Avviso pubblico per l'appalto del servizio di gestione dello Stadio Mirabello, aggiudicato ad inizio 2018.

### **MANUTENZIONI**

Nel corso del 2017 le risorse in ambito manutentivo risultano pari ad Euro 149.705 (Iva inclusa) di cui Euro 72.675 per manutenzione straordinaria ed Euro 77.030 per manutenzione ordinaria.

Gli interventi effettuati si riferiscono alla sistemazione dei locali ex-Officina Stadio Baseball ed al rifacimento della copertura della Palestra Tennistavolo, che, anche se ordinati ed avviati nel corso del 2016, hanno visto la loro conclusione all'inizio dell'anno 2017.

Nel corso del 2017 si è proceduto inoltre all'espletamento di apposita gara per la fornitura, installazione, posa, manutenzione e ricambio parti consumabili di N. 65 defibrillatori semiautomatici esterni portatili collocati in dotazione presso tutti gli impianti sportivi di pertinenza della Fondazione.

L'importo di aggiudicazione è stato pari ad Euro 136.363,48 oltre IVA di legge (per una spesa complessiva pari ad Euro 166.363,45).

### **GIRO D'ITALIA**

Il 18 e 19 maggio 2017 Reggio Emilia è stata protagonista dell'arrivo della 12° tappa Forlì – Reggio Emilia e la partenza della 13° tappa Reggio Emilia – Tortona del centesimo Giro d'Italia.

Promotori dell'evento il Comune di Reggio Emilia unitamente alla Fondazione per lo Sport, che hanno guidato il Comitato Tappa, realizzando, tra l'altro, un importante cartellone di iniziative collaterali nel corso dei due mesi precedenti lo stesso.

L'accoglienza delle due Tappe del Giro ha rappresentato un grande evento sportivo, culturale, commerciale e turistico per il nostro territorio.

I costi sostenuti direttamente dalla Fondazione per tale organizzazione sono stati pari ad Euro 340.299 a fronte di ricavi previsti in Euro 159.200, tra cui principalmente i contributi della Camera di Commercio di Reggio Emilia e della Regione Emilia-Romagna, *partners* dell'evento.

Per quanto riguarda invece la parte prettamente amministrativa va segnalato che nel corso dell'anno si è consolidata ulteriormente l'attività inerente gli obblighi stabiliti in materia di



“Trasparenza ed anticorruzione” ed inoltre, in seguito alla pubblicazione nel mese di aprile del D. Lgs. N. 50/2016, che ha riformato totalmente la materia degli appalti e dei contratti pubblici, è stato svolto un notevole lavoro di studio, aggiornamento ed adeguamento delle procedure fino a quel momento adottate.

## Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal D. Lgs. N. 139/2015, con alcune modifiche e aggiustamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono gli Enti No Profit.

In particolare, si è tenuto conto della raccomandazione emanata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la redazione del Bilancio degli Enti No Profit, che prevede uno schema di Stato Patrimoniale pressoché conforme a quello proposto dal Codice Civile.

Il Conto Economico è redatto ex art. 2425 Codice Civile.

Si è inoltre proceduto a redigere il prospetto di bilancio anche in conformità della tassonomia XBRL, così come previsto dal D.M. 12 maggio 2016.

Come già nell'esercizio precedente, nel conto economico si è scelto di inserire una nuova voce dove riclassificare i costi sostenuti per l'attuazione delle Politiche della Fondazione al fine di dare una più immediata informativa al lettore del bilancio circa l'attività caratterizzante l'operato della Fondazione.

Nel prospetto XBRL tale voce è stata riclassificata alla voce B7) Costi per servizi.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2017 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli

aspetti formali.

### **Deroghe**

Nessuna deroga è stata operata in merito a quanto previsto dai principi di redazione del bilancio, di cui all'articolo 2423-bis del Codice Civile.

Non si è proceduto inoltre a nessun raggruppamento di voci, fatto salvo a quanto attiene ai crediti verso clienti ed ai debiti verso fornitori.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte con separata indicazione degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Trattasi di licenze d'uso di software e del costo per la realizzazione del sito web istituzionale ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

Trattasi inoltre di manutenzioni su beni di proprietà del Comune di Reggio Emilia, le quali, avendo natura straordinaria e pluriennale, sono state capitalizzate. Con deliberazione di G.C. N. 20862/218 del 6/11/2012 il Comune di Reggio Emilia ha disposto che alla naturale scadenza delle concessioni degli impianti affidati si proceda al rinnovo delle stesse per ulteriori 8 anni e cioè fino al 31/12/2023; conseguentemente già nell'esercizio chiuso al 31/12/2012 si era provveduto alla revisione del piano di ammortamento il cui termine era originariamente previsto al 31/12/2015. Ora le manutenzioni e le migliorie sui beni di proprietà comunale sono ammortizzate in un periodo uguale alla durata residua della concessione comunale la cui scadenza è quindi attualmente fissata al 31/12/2023.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto ed esposte con separata indicazione degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le spese di manutenzione ordinaria relative alle immobilizzazioni materiali in concessione dal socio fondatore sono integralmente imputate a conto economico, in quanto spese di natura ricorrente afferenti l'esercizio in cui vengono sostenute.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio che è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote fiscali previste dal D.M. del 31/12/1988, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene così come previsto dall'art. 102 del T.U.I.R. e così:

- impianti di allarme e sicurezza:	30%
- attrezzature:	15%
- mobili e arredi ufficio:	12%
- macchine elettroniche ufficio:	20%
- beni inferiori a Euro 516,46:	100%

In merito ai beni di costo inferiore ad Euro 516,46 è stato scelto di iscriverli a libro cespiti e di procedere con l'ammortamento integrale in quanto la Fondazione necessita di avere

memoria della tipologia di beni acquistati, della data di acquisto e, soprattutto, dell'impianto sportivo al quale gli stessi sono stati destinati.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Sono rappresentate dai certificati di deposito rinnovati nell'esercizio allo scopo di vincolare disponibilità finanziarie a tutela delle obbligazioni dei creditori, così come richiesto dall'organo tutorio, valutati con il criterio del costo.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. Già in esercizi precedenti si è ritenuto necessario lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti, al fine di allineare il valore nominale dei crediti con il loro presunto valore di realizzo, avendo verificato alcune situazioni di dubbia esigibilità, oltre che in considerazione della difficile congiuntura economica.

Si è ritenuto di non valutare i crediti utilizzando il metodo del costo ammortizzato in quanto trattasi di crediti scadenti entro i 12 mesi.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Si è ritenuto di non valutare i debiti utilizzando il metodo del costo ammortizzato in quanto trattasi di debiti scadenti entro i 12 mesi.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Non vi sono ratei e risconti di durata pluriennale superiore a cinque anni.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Non se ne è ravvisata la necessità.

#### **Fondo TFR**

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, nel rispetto del Principio Contabile n. 25 e sono costituite esclusivamente dall'Irap di competenza dell'esercizio, determinata secondo l'aliquota e la normativa vigente.

Non essendovi differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale non sono state rilevate imposte differite o anticipate.

#### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Costi di natura commerciale, istituzionale e promiscua**

La Fondazione, nel corso dell'esercizio 2017, ha continuato ad adottare il criterio di assegnazione della natura dei costi fondato sul numero di ore stabilite nel calendario settimanale dell'attività sportiva, programmata per ogni impianto.

A titolo esemplificativo, le ore dedicate ad attività sociali, quali quelle scolastiche, per soggetti diversamente abili, per soggetti anziani e per l'avviamento allo sport sono considerate di natura istituzionale, mentre le ore dedicate alle altre attività (principalmente agonistiche e per adulti) sono considerate di natura commerciale.

La suddivisione della natura dei costi tra commerciale e istituzionale viene effettuata fattura per fattura, applicando la percentuale commerciale e istituzionale calcolata per l'impianto cui la fattura stessa si riferisce.

Permangono nel Bilancio della Fondazione alcune tipologie di costi per i quali non è possibile stabilire a priori un criterio oggettivo di assegnazione per lo svolgimento di attività istituzionale o commerciale e che, di conseguenza mantengono natura promiscua.

I costi di natura promiscua sono rappresentati da:

- costi per il personale dipendente;
- consulenze giuslavoristiche;
- consulenze contabili;
- canoni di assistenza software;
- spese per servizi bancari;
- spese per servizi postali;
- noleggio autovetture elettriche;
- tutte le spese sostenute per la generalità degli impianti sportivi, senza assegnazione specifica.

**Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

La Fondazione ha ricevuto da parte delle società di gestione degli impianti sportivi, nonché dagli esecutori di interventi di manutenzione oltre la soglia di 40.000 Euro, apposite polizze fideiussorie a garanzia delle prestazioni da effettuare, appositamente indicate nei conti d'ordine, oltre a depositi cauzionali ricevuti dai gestori delle palestre Tennistavolo, Scherma, Don Bosco e Guidetti, del Palasport Fanticini, del Polisportivo di Via Terrachini e dei Campi calcio Cella e Rivalta ex-Ciechi, iscritti alla voce D)14 B del passivo di Stato Patrimoniale.

**Dati sull'occupazione**

L'organico medio aziendale ripartito per categoria al 31/12/2017 è così composto:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
Impiegati	6	7	-1
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello di Federculture.

**Attività****B) Immobilizzazioni***I. Immateriali*

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
934.046	1.029.092	-95.046

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

<b>Descrizione costi</b>	<b>Valore 31/12/2016</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Decrementi esercizio</b>	<b>Amm.to esercizio</b>	<b>Valore 31/12/2017</b>
Spese societarie	0			0	0
Concessioni, licenze, marchi	4.488	0		2.281	2.207
Manutenzioni su beni di terzi	1.024.604	62.488		155.253	931.839
<b>Totale</b>	<b>1.029.092</b>	<b>62.488</b>		<b>157.534</b>	<b>934.046</b>

La voce "Concessioni, licenze, marchi" comprende le licenze per uso software da ammortizzarsi in un periodo di 5 anni.

Le manutenzioni straordinarie sui beni di proprietà del Comune di Reggio Emilia vengono ammortizzate in un periodo pari alla durata residua della convenzione in essere con lo stesso Comune di Reggio Emilia.

*II. Materiali*

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazioni</b>
157.337	77.192	80.145

**Impianti specifici istituzionali**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Costo storico al 31/12/2016	2.635
Fondo di ammortamento al 31/12/2016	-2.635
<b>Valore all'inizio dell'esercizio 2016</b>	<b>0</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>0</b>

**Attrezzature sportive**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Attrezzature sportive commerciali al 31/12/2016	106.376
Attrezzature sportive istituzionali al 31/12/2016	108.934
Altre attrezzature istituzionali	4.200
Fondo di ammortamento al 31/12/2016	-146.781

<b>Valore all'inizio dell'esercizio 2017</b>	<b>72.729</b>
Attrezzature sportive commerciali acquisite nel 2017	51.868
Attrezzature sportive istituzionali acquisite nel 2017	533
Altre attrezzature istituzionali	57.270
Attrezzature sportive commerciali dismesse nel 2017	
Attrezzature sportive istituzionali dismesse nel 2017	
Storno F.do ammortamento su beni dismessi	
Ammortamenti dell'esercizio	-26.813
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>155.587</b>

**Altri beni materiali**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Macchine ufficio elettroniche promiscue al 31/12/2016	29.950
Mobili e arredi ufficio promiscui al 31/12/2016	6.824
Fondo di ammortamento al 31/12/2016	-32.311
<b>Valore all'inizio dell'esercizio 2017</b>	<b>4.463</b>
Macchine ufficio elettroniche promiscue acquisite nel 2017	
Mobili e arredi ufficio promiscui acquisiti nel 2017	
Ammortamenti dell'esercizio	-2.713
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>1.750</b>

La voce "Impianti specifici istituzionali" è interamente riferita all'impianto di video sorveglianza installato presso il campo di calcio "Cimurri", giunto al termine del periodo di ammortamento.

Tra le "Attrezzature sportive diverse" sono ricomprese le dotazioni (arredi per spogliatoi, panchine allenatori e tabelloni segnapunti) acquisite per impianti sportivi vari. E' stata inclusa tra le attrezzature anche la targa per l'intitolazione del campo calcio "Cimurri" acquisita nel corso dell'esercizio 2008 e quella per l'intitolazione della Palestra Lepido acquisita nel corso dell'esercizio 2010.

Gli investimenti dell'esercizio si riferiscono principalmente all'acquisto di apparecchi defibrillatori per tutti gli impianti sportivi in gestione.

Come anticipato nella prima parte della presente nota integrativa, è stato scelto di iscrivere tra le immobilizzazioni materiali i beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 per poi procedere all'ammortamento integrale degli stessi nell'anno di acquisizione. La scelta è stata effettuata al solo fine di riuscire a monitorare costantemente qualsiasi tipo di dotazione o materiale di consumo acquistato per i vari impianti sportivi, mantenendone l'iscrizione nel libro dei beni ammortizzabili della Fondazione.

La voce "Altri beni materiali" accoglie le macchine elettroniche d'ufficio (hardware del sistema di contabilità) ed i mobili e arredi degli uffici della Fondazione. Nel corso dell'anno non si segnalano acquisti.

Infine, per maggior chiarezza, si specifica che nello schema di bilancio preventivo le voci relative agli investimenti vengono diversamente rappresentate, inserendole negli acquisti

vari per impianti sportivi mentre in sede di bilancio consuntivo gli investimenti sono oggetto del processo di ammortamento con relativa indicazione nella voce b) 10.

### III. Finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
25.000	25.000	-

Come anticipato nella prima parte della presente Nota Informativa, le immobilizzazioni finanziarie sono interamente rappresentate dai certificati di deposito rinnovati nell'esercizio allo scopo di vincolare disponibilità finanziarie a tutela delle obbligazioni nei confronti dei creditori.

### C) Attivo Circolante

#### II. Crediti

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.026.134	892.323	133.811

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	309.991			309.991
Crediti per liberalità da ricevere	120.000			120.000
Crediti per quote associative	572.125			572.125
Per crediti tributari	17.830			17.830
Verso altri	6.188			6.188
<b>Totale</b>	<b>1.026.134</b>			<b>1.026.134</b>

Il saldo dei crediti tributari si riferisce all'eccedenza di Iva detraibile sorta nel corso del 2017, al netto di ritenute su altri redditi.

I crediti verso altri sono relativi a depositi cauzionali su utenze.

I crediti esistenti alla data del 31/12/2017 sono tutti nei confronti di debitori nazionali.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
698.282	1.050.269	-351.987

Le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio, pari ad Euro 698.282, si riferiscono quasi esclusivamente al saldo del conto corrente acceso presso la BPER Banca SpA - Agenzia 10 di Reggio Emilia.

**D) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
11.045	8.069	2.976

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, Codice Civile):

Descrizione	Importo
Risconti attivi:	
Spese per Progetti Speciali – Sport e Comunità 2018	6.667
Spese telefoniche e connessione dati 2018	306
Spese per servizio assistenza PC e stampanti 2018	111
Spese per servizio assistenza software 2018	508
Spese per abbonamenti a riviste specializzate 2018	193
Spese per assicurazioni 2018	3.259
<b>Totale Risconti attivi</b>	<b>11.045</b>

**Passività****A) Patrimonio netto**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.998.659	1.956.829	41.830

Descrizione	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
<b>I) Patrimonio libero:</b>				
Risultato gestionale 2007	447			447
Risultato gestionale 2008	360.680			360.680
Risultato gestionale 2009	-13.824			-13.824
Risultato gestionale 2010	298.345			298.345
Risultato gestionale 2011	85.644			85.644
Risultato gestionale 2012	56.517			56.517
Risultato gestionale 2013	217.910			217.910
Risultato gestionale 2014	220.663			220.663
Risultato gestionale 2015	401.800			401.800



Risultato gestionale 2016	190.147		190.147
Risultato gestionale 2017			41.830
Liberalità a Fondo di gestione vincolate	30.000		30.000
<b>II) Fondo di dotazione:</b>			
Quota del Patrimonio non vincolata	83.500		83.500
Quota vincolata a garanzia dei terzi creditori	25.000		25.000
<b>Totale</b>	<b>1.956.829</b>	<b>41.830</b>	<b>1.998.659</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio, il Patrimonio della Fondazione è costituito dal Fondo di dotazione (pari ad Euro 108.500,00 - di cui Euro 25.000,00 vincolati a tutela delle obbligazioni dei creditori - ed Euro 83.500,00 relativi ai versamenti effettuati dal "Socio Fondatore" e dai "Partecipanti Sostenitori") e da un Patrimonio libero, pari ad Euro 1.890.188, generato dai risultati gestionali degli esercizi di attività oltre che dalla liberalità ricevuta nell'esercizio 2011 (Euro 30.000) destinata a copertura degli oneri derivanti dalla ristrutturazione della palestra di San Maurizio.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
111.519	106.772	4.747

Il Fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data.

Si ricorda che alla data del 9/10/2017 si è dimesso un dipendente.

### D) Debiti

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
741.666	1.016.844	-275.178

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti per contributi da erogare	13.650			13.650
Debiti verso fornitori	642.079			642.079
Debiti tributari	21.528			21.528
Debiti verso istituti di previdenza	18.083			18.083
Altri debiti	46.326			46.326
<b>Totale</b>	<b>741.666</b>			<b>741.666</b>

I "Debiti per contributi da erogare" sono riferiti a contributi, che pur essendo maturati nell'esercizio 2017 avranno manifestazione numeraria solo nell'esercizio 2018.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Nella voce "Debiti tributari" sono iscritti principalmente debiti per ritenute d'acconto sui redditi da lavoro dipendente pari ad Euro 13.214, per IVA ex art. 17 ter DPR 633/72 (*split payment*) pari ad Euro 8.119 e saldo IRAP per Euro 116.

La voce "Altri debiti" accoglie principalmente i debiti verso il personale dipendente per retribuzioni, ferie e permessi oltre a depositi cauzionali ricevuti dai gestori delle palestre Tennistavolo, Scherma, Don Bosco e Guidetti, del Palasport Fanticini, del Polisportivo di Via Terrachini e dei Campi calcio Cella e Rivalta ex-Ciechi a garanzia del pagamento del canone di concessione.

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
-	1.500	-1.500

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Conto economico in forma scalare ex art. 2425 del Codice Civile

Il conto economico in forma scalare adattato rispetto allo schema di cui all'art. 2425 del Codice Civile è stato redatto, oltre che per esigenze fiscali, anche per consentire l'immediato apprezzamento dell'aspetto economico della gestione e dei suoi risultati intermedi.

Si evidenzia che considerando complessivamente le aree gestionali dell'attività della Fondazione, il risultato dell'attività è positivo e pari ad Euro 41.830.

Ai fini delle imposte dirette il principio fondamentale è la totale separazione tra ambito commerciale ed ambito non commerciale dell'attività svolta, evidenziando così la non rilevanza, dal punto di vista fiscale, dell'attività istituzionale. L'art. 144, comma 4, del D.P.R. 917/86 sancisce poi un criterio aritmetico per l'attribuzione dei costi promiscui, dato dal rapporto tra i ricavi commerciali ed il totale dei ricavi e proventi.

Il calcolo della deducibilità dei costi promiscui relativi all'esercizio 2017 conduce ad una percentuale di deduzione pari al 15,548% (si ricorda che nel 2016 era pari al 19,666%), determinata nel modo seguente:

(a)= Ricavi commerciali = 388.022

(b)= Ricavi e proventi totali = 2.495.620

(c) = (a)/(b) = Percentuale costi promiscui commerciali = 15,548%

(d)= 100-(c) = Percentuale costi promiscui istituzionali = 84,452%

Da un punto di vista fiscale l'attività commerciale della Fondazione relativa all'esercizio 2017 genera imponibili negativi sia ai fini Ires, sia ai fini Irap.

Ai fini Irap, l'imposta iscritta in bilancio, per Euro 8.668, si riferisce pertanto al valore della produzione relativo all'attività istituzionale generato dall'ammontare delle retribuzioni spettanti al personale e dei compensi assimilati, ridotto dell'importo forfettariamente imputabile alle attività commerciali (pari al 15,548%).

## Rendiconto gestionale a proventi ed oneri

La necessità di una rappresentazione dei dati economici nel rendiconto gestionale a proventi ed oneri è strumentale al fatto che il risultato del confronto tra impiego e destinazione dei fattori produttivi (costi di gestione) da un lato, ed i ricavi (che si possono definire tali solo se si formano nello scambio) ed i proventi (contribuzioni, quote associative, ecc.) dall'altro, non assume il significato economico tipico dell'impresa.

Nello schema di rendiconto gestionale si distinguono i ricavi, quali contropartite di scambi, dai proventi che non derivano da rapporti di scambio.

Le aree gestionali individuate per la Fondazione sono:

- attività tipica o istituzionale, come ampiamente commentata nella parte introduttiva della presente nota integrativa;
- attività accessoria, ovvero l'attività commerciale della Fondazione, comunque complementare a quella istituzionale;
- attività straordinaria e fiscale;
- attività di gestione finanziaria e patrimoniale;
- attività di supporto generale, ovvero tutte quelle attività necessarie indipendentemente dalla natura dei costi (istituzionali o commerciali).

Ai fini della suddivisione dei costi promiscui nelle varie aree gestionali è stato adottato il medesimo criterio previsto dal punto di vista fiscale, ritenendolo complessivamente corretto.

## Il Risultato

Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 12/05/2016 ha introdotto l'obbligo di trasmissione del bilancio preventivo (budget) e del bilancio consuntivo (bilancio di esercizio) alla Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche. La trasmissione dei dati è prevista con lo standard XBRL. Per gli enti come la Fondazione per lo Sport che adottano la contabilità economico-patrimoniale è il medesimo standard utilizzato dalle società di capitali per il deposito dei bilanci di esercizio al Registro Imprese.

Per tale ragione il rendiconto gestionale è stato redatto in conformità dei principi della contabilità economico-patrimoniale. I costi e ricavi sono quindi stati esposti indipendentemente dalla manifestazione numeraria ad essi connessa.

In conformità del principio OIC 11 si è inoltre provveduto a redigere il rendiconto finanziario al fine di fornire informazioni sulla capacità della gestione di assorbire o generare disponibilità finanziarie.

### A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE

Utile (perdita) dell'esercizio	41.830
--------------------------------	--------

Imposte sul reddito	8.668
Interessi passivi (interessi attivi)	0
(Dividendi)	0
(Plusvalenze) minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0
<i>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>50.498</i>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto:</i>	
Accantonamenti ai fondi	4.749
Ammortamenti delle immobilizzazioni	187.060
Svalutazione delle perdite durevoli di valore	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	
<i>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</i>	<i>242.307</i>
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>	
Decremento (Incremento) delle rimanenze	0
Decremento (Incremento) dei crediti vs clienti	10.184
Incremento (Decremento) dei debiti vs fornitori	(112.373)
Decremento (Incremento) dei ratei e risconti attivi	(2.976)
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.500)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(319.020)
<i>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</i>	<i>(183.377)</i>
<i>Altre rettifiche</i>	
Interessi incassati (pagati)	0
(Imposte sul reddito pagate)	3.551
Dividendi incassati	
(Utilizzo dei fondi)	0
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>(179.826)</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	
<i>Immobilizzazioni materiali:</i>	
(Investimenti)	(109.671)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	
(Investimenti)	(62.488)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	
(Investimenti)	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	
(Investimenti)	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(172.159)</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
Mezzi di terzi	
Incremento (Decremento) debiti a breve vs banche	0
Accensione finanziamenti	0

Rimborso finanziamenti	0
Mezzi propri	
Aumento di capitale a pagamento	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (Decremento) delle disponibilità liquide A+B+C</b>	<b>(351.985)</b>
Disponibilità liquide al 1/01/2017	1.050.269
Disponibilità liquide al 31/12/2017	698.282

Il rendiconto finanziario evidenzia i flussi di cassa generati dall'effetto combinato della gestione reddituale e delle attività di finanziamento/investimento anche tenendo in considerazione le variazioni di capitale circolante netto (crediti e debiti correnti).

Al fine di consentire una adeguata comparazione con il Bilancio preventivo relativo all'esercizio 2017, si riporta di seguito uno schema riepilogativo delle principali voci di bilancio:

<b>Bilancio Preventivo e Bilancio Consuntivo</b>	<b>Preventivo 2017</b>	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
<b>A) Valore della Produzione</b>	<b>2.642.772</b>	<b>2.495.620</b>	<b>-147.152</b>	<b>-5,90</b>
1) Proventi istituzionali e Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.528.838	2.166.744	-362.094	-16,71
5) Altri ricavi e proventi	113.934	328.877	214.943	65,36
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>2.632.973</b>	<b>2.445.610</b>	<b>-187.363</b>	<b>-7,66</b>
5) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.528	1.590	-17.938	-1.128,18
7) Per servizi	1.284.889	1.479.509	194.620	13,15
8) Per godimento beni di terzi	14.350	12.777	-1.573	-12,31
9) Per il personale	419.670	336.651	-83.019	-24,66
10) Ammortamenti e svalutazioni	202.409	187.060	-15.349	-8,21
13) Politiche della Fondazione	685.000	422.637	-262.363	-62,08
14) Oneri diversi di gestione	7.126	5.386	-1.740	-32,31
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>200</b>	<b>487</b>	<b>287</b>	<b>58,93</b>
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari	200	487	287	58,93
17) Interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	-
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
18) Rivalutazioni	-	-	-	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>10.000</b>	<b>8.668</b>	<b>-1.332</b>	<b>-15,37</b>
20) Proventi	-	-	-	-
21) Oneri	-	-	-	-
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000	8.668	-1.332	-15,37
<b>23) Risultato gestionale finanziario dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>41.830</b>	<b>41.830</b>	<b>100,00</b>

Rispetto a quanto riportato nel Bilancio di Previsione per l'esercizio 2017 (approvato nel Consiglio di Gestione del 23/02/2017) in sede di consuntivo si rileva quanto segue, rispetto alle voci più significative:

- le entrate della Fondazione evidenziate nella voce "Proventi istituzionali e ricavi delle vendite e delle prestazioni" sono risultate inferiori a quanto preventivato principalmente in seguito alla minore quota associativa corrisposta da parte del Comune di Reggio Emilia (pari ad Euro 1.850.500), inferiore anche a quella corrisposta nel 2016 (pari ad Euro 2.124.500), per una minore entrata di Euro 274.000. Sono state

invece superiori alla previsione di circa 11.900 Euro le entrate relative ai corrispettivi per la cessione in uso degli impianti sportivi;

- le entrate evidenziate nella voce "Altri ricavi e proventi" risultano superiori al preventivato poiché nel corso dell'anno è stata devoluta a favore della Fondazione, da parte di Iren, una liberalità pari ad Euro 120.000. In questa voce sono inoltre state iscritte le poste in entrata relativamente alla partecipazione all'organizzazione delle Tappe del Giro d'Italia, non previste invece in sede di Preventivo; che sono state di Euro 39.200 per introiti derivanti da sponsorizzazioni e che dovrebbero risultare di Euro 120.000 per contributi richiesti alla Regione Emilia-Romagna (Euro 45.000) ed alla locale C.C.I.A.A. (Euro 75.000), già rendicontati ma al momento della redazione della presente Nota non ancora definitivamente confermati nell'importo ed erogati. Si sono inoltre riscontrate sopravvenienze attive gestionali per minori fatture da ricevere e per ratei passivi non più sussistenti per un ammontare di Euro 9.728;
- per quanto riguarda la voce "Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" in corso d'anno si è proceduto all'acquisto di n. 65 defibrillatori per tutti gli impianti sportivi per un importo pari ad Euro 136.363,48, comprensivo anche degli oneri manutentivi. Il costo dei defibrillatori, in sede di consuntivo, è stato ascritto tra i costi ammortizzabili;
- per quanto riguarda le uscite evidenziate nella voce "Per servizi" sono risultate minori alla previsione le uscite per l'utilizzo equo e solidale degli impianti sportivi per un ammontare di Euro 14.258 e quelle relative alla "gestione calore" per Euro 45.400. In tale voce vengono iscritte anche le spese per manutenzioni. A tale proposito va specificato che in sede di Preventivo tutte le manutenzioni (sia ordinarie che straordinarie) vengono ascritte in una unica voce generica "Manutenzioni impianti sportivi", mentre in sede di consuntivo quelle straordinarie sono riclassificate tra i costi ammortizzabili. Come riportato anche nella prima parte della presente Nota, complessivamente le spese per manutenzioni sono risultate pari ad Euro 149.705 (Iva inclusa) di cui Euro 72.675 per manutenzione straordinaria ed Euro 77.030 per manutenzione ordinaria, pertanto pari a quanto preventivato (Euro 150.000). Gli interventi effettuati si riferiscono alla sistemazione dei locali ex-Officina Stadio Baseball ed al rifacimento della copertura della Palestra Tennistavolo, che, anche se ordinati ed avviati nel corso del 2016, hanno visto la loro conclusione all'inizio dell'anno 2017.  
Va inoltre segnalato che in tale voce, in sede di consuntivo, sono state riclassificate le voci per l'organizzazione di manifestazioni sportive che invece in sede di Bilancio di Previsione erano state indicate nella voce "Politiche della Fondazione. Tale importo ammonta ad Euro 14.111 per la "Promozione attività ed iniziative varie sportive" e ad Euro 340.313 per "Spese per Tappe Giro d'Italia", queste ultime preventivate invece in Euro 200.000;
- le uscite "Per il personale" risultano essere inferiori di Euro 83.019 rispetto a quanto preventivato poiché le selezioni di personale a tempo determinato bandite in corso d'anno sono state sospese in attesa delle delucidazioni mai arrivate dal Comune circa la possibilità di ampliamento dell'organico.  
Inoltre, a far tempo dal 9 ottobre l'organico della Fondazione si è ridotto di una unità di

personale in seguito alle dimissioni rassegnate dal tecnico;

- nella voce "Politiche della Fondazione" vengono indicati i costi sostenuti per il Progetto Sport & Comunità, per l'organizzazione e/o la collaborazione all'organizzazione di manifestazioni sportive, per i contributi a sostegno delle gestioni, delle manifestazioni, dell'attività svolta (compresa quella a favore di persone della terza età e di persone disabili). Le uscite evidenziate in tale voce risultano inferiori rispetto a quanto preventivato di Euro 262.363. Va precisato, come riportato poco più sopra, che in sede di Consuntivo i costi sostenuti per la "Promozione attività ed iniziative varie sportive" (Euro 14.111) e per "Spese per Tappe Giro d'Italia" (Euro 340.313) sono stati invece riclassificati nella voce "Per servizi". Aggiungendo pertanto la somma di tali importi (Euro 354.424) alla voce di consuntivo (Euro 422.637) il risultato di tale voce ammonta ad Euro 777.061.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, e Nota informativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Nella convinzione di aver operato secondo principi corretti, ringraziandoVi per la fiducia che mi avete riservato, non avendo altre considerazioni da effettuare sui contenuti delle poste di bilancio e sui criteri di valutazione seguiti, ai sensi dell'articolo 8 dello Statuto della Fondazione per lo Sport del Comune di Reggio Emilia, propongo di destinare l'intero risultato dell'esercizio ad incremento del Fondo di Gestione.

Reggio Emilia, li 28 Maggio 2018

Il PRESIDENTE

Mauro Rozzi